



Sveučilište Jurja Dobrile u Puli

Preradovićeva 1/1, 52100 Pula, Hrvatska
Tel.: 00385 52 377 000 / Fax.: 00385 216 416 / <http://www.unipu.hr>
e-mail: ured@unipu.hr / MB 2161753 / ž.r. 2360000-1101931377

Klasa: 641-02/10-01/07-01

Ur.broj: 380/10-01-12/-1

Pula, 2. rujna 2010.

Studentima Sveučilišta

**Koordinacijskom tijelu i Projektnom timu
za izradu Razvojne strategije Sveučilišta**

Zaposlenicima Sveučilišta

Predmet: Poziv na radionicu izrade vizije i misije Sveučilišta koja će se održati 9. rujna 2010. s početkom u 10 sati u dvorani Istra, Preradovićeva 1 (nova zgrada OET-a)

Sveučilište Jurja Dobrile u Puli izrađuje Razvojnu strategiju Sveučilišta 2010.-2015., te je radionica logičan nastavak rasprave o rezultatima SWOT analize održane 2. lipnja 2010. tijekom koje su predstavljeni osnovni rezultati dobiveni analizom stanja Sveučilišta. Na temelju rezultata SWOT analize možemo preispitati postojeće izjave o viziji i misiji Sveučilišta te ih **prema potrebi** redefinirati. Ako planiramo, moramo znati kamo želimo stići, odnosno moramo predočiti sliku željenog stanja u budućnosti. Postojeće¹ izjave o viziji i misiji Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli glase:

***Vizija je** Sveučilišta stvoriti centar znanstvene i visokoškolske izvrsnosti zapadne Hrvatske na načelima jednakih mogućnosti koje će aktivno sudjelovati u društvenom i gospodarskom životu stanovnika Hrvatske.*

***Misija je** Sveučilišta razviti učilište koje će svojom vrsnoćom i kvalitetom znanstvenoga, umjetničkoga i nastavnoga rada pridonositi prepoznatljivosti hrvatske sveučilišne zajednice i biti stožer razvoja hrvatskoga zapada; ostvariti visoku razinu vrsnoće u znanstvenom i nastavnom radu i suradnji s gospodarstvom na mudro odabranim područjima.*

¹ http://www.unipu.hr/index.php?id=cetest_firstpage

Upravo je vizija slika željenog stanja organizacije u budućnosti. Ona bi trebala inspirirati i usmjeravati napore te razvijati svijest o srži organizacije koju treba sačuvati i unaprjeđivati. Međutim, to istodobno znači i da mora biti postavljena tako da između željene slike u budućnosti te sadašnjeg stanja i imidža postoji realna veza. Dobro oblikovana vizija treba biti izazov i ideja vodilja zaposlenima da radeći zajedno pridonose ostvarivanju svrhe organizacije. Institucija kroz viziju pokušava odgovoriti na izazove i pitanja: Tko će biti korisnici naših usluga u budućnosti? Koje snage moramo razvijati? Na kojim tržištima želimo biti prisutni? Koje konkurentske prednosti razvijati? **Misija** je širi opis posla kojim se bavimo, odnosno namjeravamo baviti, zašto to činimo, s kime/za koga to činimo, što za njih predstavlja vrijednost, naše osebujne sposobnosti (kompetencije). Nadalje, misiju možemo promatrati i kao kulturnu koheziju koja će omogućiti organizaciji da djeluje kao jedinstveni kolektiv.

Evo nekoliko pitanja koja mogu pomoći pri pregledu već postojeće izjave o misiji:

1. Je li izjava o misiji jasna i postavljena u okvirima današnjeg okruženja?
 2. Imate li određena pitanja ili nedoumice u pogledu misije?
 3. Je li naša izjava o misiji specifična i prepoznatljiva? Ako nije, što trebamo učiniti?
- S obzirom na odgovore na ova i mnoga druga pitanja, moramo odlučiti hoćemo li i kako izmijeniti viziju i misiju Sveučilišta.

Radionicu će u četvrtak, 9. rujna 2010. voditi vanjska konzultantica **Lidija Burić iz uslužnog obrta za socijalno podučavanje, osobni i organizacijski razvoj "KRUG-usavršavanje i razvoj"**. Gospoda Burić je nezavisna trenerica i konzultantica za neprofitni i javni sektor u Hrvatskoj i Europi. Trenerica je u području neformalnog obrazovanja, specijalizirana u razvoju rada mladih (lokalnom i međunarodnom) i volonterstva, te prepoznavanju učinaka neformalnog učenja i obrazovanja. Konzultantica je mnogim institucijama i udrugama u Hrvatskoj i Europi po pitanju unapređenja poslovanja, uspostavljanja dobrog upravljanja i uključivanja građana u procese donošenja odluka. U sferi dobrog upravljanja i strateškog planiranja u Hrvatskoj klijenti su joj bili: Agencija za znanost i visoko obrazovanje RH, Ured za udruge Vlade RH, Zaklada za poticanje partnerstva i razvoja civilnog društva Istarske županije, Agencija za EU programe i mobilnost, Agencija lokalne demokracije Sisak i Društvo za odgovorni održivi razvoj. U 2006. godini sudjelovala je u izradi priručnika o Dobrom upravljanju neprofitnog sektora.

Očekujem Vaš dolazak i hvala Vam unaprijed za Vaš doprinos u ovom značajnom procesu!

S poštovanjem,



Prof. dr.sc. Marli Gonan Božac, v.r.

Prorektorica za znanost i istraživanje